

УДК 631.1.016
AGRIS E16

<https://doi.org/10.33619/2414-2948/71/17>

ПРИМЕНЕНИЕ ПРОЕКТНОГО УПРАВЛЕНИЯ В АГРОПРОМЫШЛЕННОМ КОМПЛЕКСЕ

©*Ерлыгина Е. Г.*, ORCID: 0000-0003-2049-3845, канд. экон. наук,
Владимирский государственный университет им. А.Г. и Н.Г. Столетовых,
г. Владимир, Россия, erlygina@mail.ru

©*Васильева А. Д.*, Владимирский государственный университет им. А.Г. и Н.Г. Столетовых,
г. Владимир, Россия, 1999sasha201@mail.ru

APPLICATION OF PROJECT MANAGEMENT IN THE AGRO-INDUSTRIAL COMPLEX

©*Erlygina E.*, ORCID: 0000-0003-2049-3845, Ph.D., Vladimir State University,
Vladimir, Russia, erlygina@mail.ru

©*Vasilyeva A.*, Vladimir State University, Vladimir, Russia, 1999sasha201@mail.ru

Аннотация. Статья посвящена анализу отличительных особенностей проектного подхода и изучения оптимальности использования такового на предприятиях АПК. Изучена структура агропромышленного комплекса. Рассматривается подход, позволяющий организациям АПК выстраивать четкое позиционирование своей деятельности, получать желаемый уровень прибыли, выделяя производимую продукцию из аналогичных предложений конкурентов.

Abstract. The article is devoted to the analysis of the distinctive features of the design approach and the study of the optimal use of such at the enterprises of the agro-industrial complex. The structure of the agro-industrial complex has been studied. An approach is considered that allows agro-industrial complex organizations to build a clear positioning of their activities, to obtain the desired level of profit, highlighting their products from similar competitors' proposals.

Ключевые слова: проекты, проектное управление, агропромышленные комплексы, структура АПК.

Keywords: projects, project management, agro-industrial complexes, structure of the agro-industrial complex.

Введение

Сегодня одним из наиболее важных и приоритетных направлений развития секторов российской экономики является агропромышленный комплекс. В первую очередь это связано с актуальностью импортозамещения и укреплением продовольственной защищенности страны. Сельское хозяйство является сложной и трудоемкой отраслью, деятельность которой связана с множеством рисков. Успешная деятельность во многом зависит от грамотного планирования, прогнозирования и ведения точных расчетов. В этом может помочь проектный подход, позволяющий увеличивать производительность сельскохозяйственной деятельности, а также снижать вероятность наступления рисков благодаря применению инструментов проектного управления.

Материал и методы исследования

Масштабы сельского хозяйства Российской Федерации возрастают с каждым годом, об этом свидетельствует официальная статистика Росстата. На Рисунке 1 представлена динамика показателя продукции сельского хозяйства РФ [4].

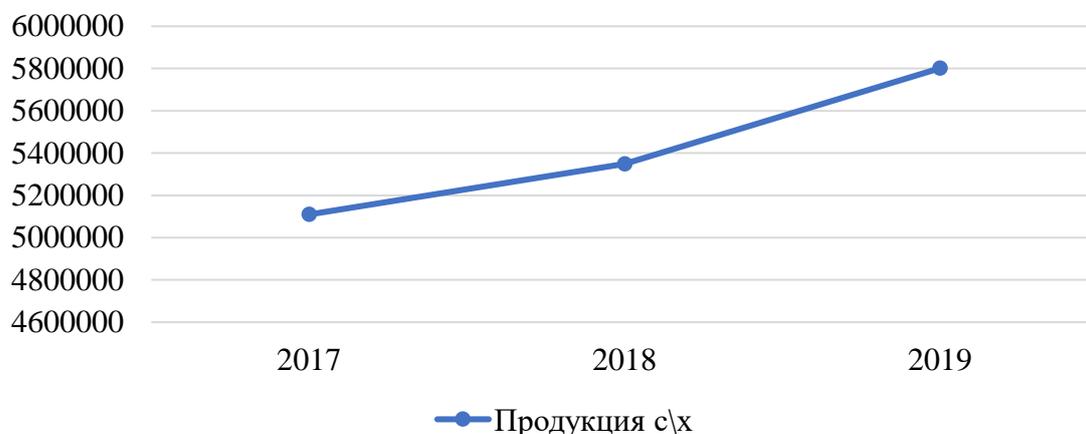


Рисунок 1. Динамика показателя продукции с/х РФ, млн руб.

На протяжении трех лет (с 2017 г. по 2019 г.) значение данного показателя возросло более чем на 13%. А по предварительным данным Росстата на 2020 г. производство продукции АПК увеличилось на 5,3% по сравнению с предыдущим годом. Теперь данный показатель составляет 6,1 трлн рублей (https://gks.ru/bgd/regl/b20_14p/Main.htm).

Сформировавшийся тренд роста АПК РФ стимулирует предприятия к использованию более результативных и современных подходов к управлению в данной области. В повседневной практике проектное управление нечасто встречается в организациях, связанных с сельским хозяйством, но активно изменяющаяся окружающая среда вынуждает их адаптироваться и применять прогрессивные подходы к менеджменту, чтобы удерживать позиции среди конкурентов. Так как агропромышленный комплекс характерен товарами непродолжительного срока хранения, грамотно выстроенный менеджмент является наиболее важной составляющей бизнеса. Это связано с тем, что замедленная реакция на изменение внешней среды не просто увеличивает риск потери части прибыли, а влияет на все дальнейшее функционирование предприятия. Поэтому необходимо проанализировать характерные черты проектного подхода и возможность его использования в организациях АПК [3].

Принимая к сведению, что исследуемая отрасль является инертной, становится очевидно, что классический подход к менеджменту будет менее результативным. В то время как проектный подход подразумевает комплекс действий, выстроенных для достижения определенного результата при условии ограниченности ресурсов. То есть данное управление предусматривает три ключевые функции: составление планов использования ресурсов, их оптимизация и контроль.

Проектная деятельность в АПК имеет отличительную специфику из-за нескольких факторов. Во-первых, большую роль играет особенность отраслевых структур АПК. Выделяют три сферы:

- сфера изготовления производственных средств для АПК;
- сельское хозяйство (земледелие, лесное хозяйство и животноводство);
- переработка сельскохозяйственного сырья в готовую продукцию или полуфабрикаты.

Любая из перечисленных сфер состоит из собственных подструктур. К примеру, первая включает в себя следующие виды промышленности: машиностроительную, строительную, химическую, комбикормовую и микробиологическую. В состав второй входят организации сельского хозяйства: земледелия, животноводства, охоты и лесного хозяйства, производящие продукты для потребления как частных лиц, так и организаций. Третья сфера является одной из самых сложных из-за того, что переработка сырья сельского хозяйства требует особую технологическую и сырьевую основу по заданным от предприятий пищевой промышленности требованиям. Более подробно состав отраслей АПК описаны в Таблице.

Таблица

СОСТАВ ОТРАСЛЕЙ АГРОПРОМЫШЛЕННОГО КОМПЛЕКСА

<i>Отрасль агропромышленного комплекса</i>	<i>Описание состава отрасли</i>
Сфера изготовления производственных средств для АПК	<ul style="list-style-type: none"> - производство тракторной и сельскохозяйственной техники; - изготовление технологического оснащения для таких отраслей как: комбикормовая, мукомольная, перерабатывающая; - изготовление техники для отрасли животноводства; - изготовления оснащения, позволяющего сохранить сырье и прочую продовольственную продукцию; - ремонтные работы по сельскохозяйственной технике; - изготовление различных видов минерального удобрения и средств для защиты растительности; - индустрия комбикорма и микробиологических средств; - сельское производство.
Земледелие, лесное хозяйство и животноводство – сельское хозяйство	<ul style="list-style-type: none"> - сферы, охватываемые растениеводством, такие как: овоще-, садо-, хлопко-, льноводство, изготовление зерновых и др.; - сферы, охватываемые животноводством: скотоводство, в том числе и молочное, разведение свиней, овец, птиц, овцеводство мясошерстное и пр.; - лесное хозяйство, относящееся к охоте.
Переработка сельскохозяйственного сырья в готовую продукцию или полуфабрикаты	<ul style="list-style-type: none"> - сферы, охватываемые пищевой промышленностью: мясные, молочные, мукомольные, комбикормовые, макаронные, хлебопечные, рыбные продукты; - сферы, охватываемые легкой промышленностью: текстиль, обувь, кожа, меха; - комбикорм; - заготовки; - торговые точки.

Во-вторых, предприятия АПК имеют некоторые тонкости в периодах производства и работы. Сельскохозяйственное производство по временным рамкам значительно больше, нежели производственный период других сфер. При этом он ощутимо превышает рабочий период. Сельское хозяйство закрывает свои потребности за счет других двух отраслей, при этом обеспечивая их заказами и рабочими местами. Очевидно, что три сферы находятся во взаимозависимости, которую необходимо координировать.

Свою эффективность проектный подход демонстрирует на различных уровнях управления. Так развитие АПК России уже с 2015 года реализуется в виде национальных проектов и госпрограмм, полноценно раскрыв свой потенциал в качестве проектного инструмента в 2017 г. Такой подход позволил увеличить активность предпринимателей,

занимающихся сельским хозяйством, и изменить отрицательную динамику показателей отрасли.

Таким образом, с 2017 года Государственная программа развития АПК дала начало применению проектного подхода в регулировании деятельности внутри предприятий сельского хозяйства. Инструменты проектного менеджмента повышают шансы на поддержку от государства, так как они приносят результат в более сжатые сроки и с максимальной отдачей [1]. Следует выделить несколько достоинств данного типа управления:

– постановка целей делает акцент на конкретике и достижении определенных показателей;

– своевременное регулирование и анализ установленных целей позволяют в случае необходимости откорректировать их согласно запросам внешней среды, что увеличивает управляемость в целом;

– проектный подход подразумевает координацию целей не только текущего периода, но и будущего, а также самого проекта, в частности.

Так как функционирование любой организации осуществляется для получения прибыли, ее максимизация стоит в приоритете у руководства. Для этого предприятию необходимо вводить в эксплуатацию новейшие технологии, различные методы обработки продукции и укреплять ее качественные характеристики. Ограниченность ресурсов, непостоянность экономического рынка, растущее количество информационных потоков и стремительный жизненный темп являются непосильными для традиционной системы менеджмента, из-за чего ее ведение оказывается малоэффективным.

В развитии и согласно запросам современного рынка, способствуют инвестиции, привлечь которые можно только при определенных условиях: четко выстроенном планировании и грамотно составленной презентации проекта, которая сможет заинтересовать инвестора [2].

Еще одним преимуществом проектного подхода является учет высокой степени рисков, которые связаны с производственной и перерабатывающей деятельностью сельского хозяйства, особенно когда вопрос касается растениеводства. Одновременно значимость АПК остается очень высока, так как в выпускаемой продукции нуждается каждый человек страны.

Срок окупаемость проектов сельского хозяйства в среднем составляет около двух лет. На протяжении данного времени ощутимой прибыли не наблюдается, но вложения финансов необходимы постоянно. Чтобы организация сумела отработать данный период не разорившись, необходимо заранее предусмотреть и разработать этап планирования всех особенностей финансирования и функционирования предприятия. В проектной деятельности планы охватывают сразу четыре сферы: маркетинговую, производственную и сбытовую, финансовую и организационную.

На современном рынке одним из ключевых факторов успеха становится продвижение производимой продукции, которое заключается в выстраивании его позиционирования, рекламе на всевозможных площадках и прочих маркетинговых мероприятиях. Инструменты маркетинговой деятельности должны принимать во внимание цикличность производственных процессов АПК, непродолжительный срок хранения и многообразие видов сельскохозяйственной деятельности.

Риски, которым подвергается производственная деятельность товаров агросектора, представлены на Рисунке 2.

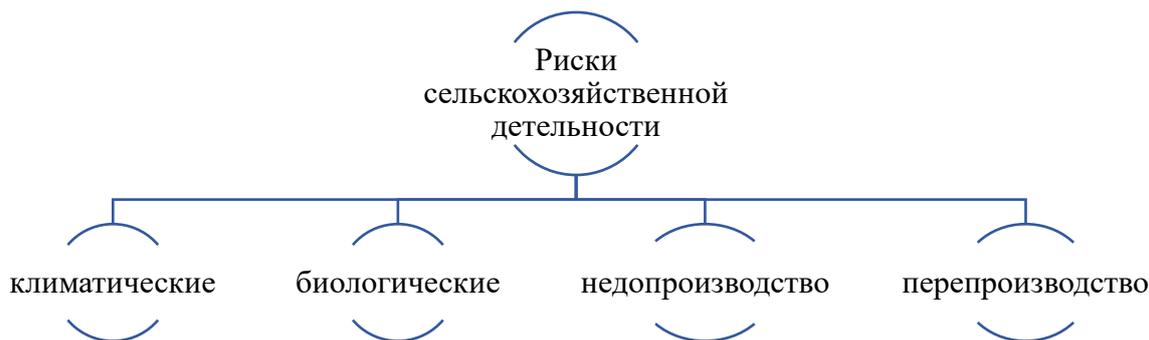


Рисунок 2. Риски сельскохозяйственной деятельности

Рассмотренные факторы имеют существенное влияние на объемы производства. При этом их корректировка маловероятна, а последствия могут оказаться колоссальными. Поэтому при составлении планирования необходимо использовать всевозможные подходы, позволяющие минимизировать риски. Все это также осуществляется в рамках проектного управления: оценивается негативное влияние факторов и предпринимаются действия по их предотвращению.

Максимизация показателей прибыли происходит за счет увеличения спроса на продукцию, путем удовлетворения потребностей покупателей. Поэтому важно грамотно проводить анализ рыночной ниши сбыта и потребителей.

Проект имеет определенную организационную структуру, которая меняется в зависимости от специфики деятельности. Современная тенденция побуждает к созданию нескольких крупных проектов, которые включают в себя все существующие этапы производственной деятельности, логистические операции и реализацию. Такой подход позволяет сократить финансовые и ресурсные потери, максимизировать прибыль и снизить вероятность появления рисков. Руководитель проектной деятельности может повлиять на смежные отрасли и получить от них наибольший эффект.

Заключение

Таким образом, можно сделать вывод о том, что проектный подход очевидно имеет больший ряд преимуществ по сравнению с традиционными методами управления. Сегодня организации находятся в таких экономических условиях, которые характеризуются постоянными изменениями. Из-за этого развитие ее деятельности затормаживается, становится все труднее выбирать сегменты рыночной ниши, возникают трудности между предприятием и инвестирующим лицом, постоянно ощущается необходимость в оперативном преобразовании своей деятельности.

Внедрение проектного подхода необходимо на предприятиях АПК, потому что он позволит адаптироваться к неустойчивой внешней среде, создать управляющую систему, способную предотвращать и ликвидировать всплывающие проблемы благодаря нетрадиционному подходу. Будут ускорены процессы принятия решения и осуществления поставленных планов. Проектная деятельность принимает во внимание все нюансы агросектора, хотя при этом ее основой остаются базовые принципы.

Список литературы:

1. Ерлыгина Е. Г., Васильева А. Д., Поликарпова А. С. Особенности управления проектами в кризис // Наука Красноярья. 2020. Т. 9. №1-4. С. 96-102.
2. Ловкова Е. С., Кашицына Т. Н. Анализ развития сельского хозяйства в ЦФО и определение основных проблем развития // Бюллетень науки и практики. 2019. Т. 5. №3. С. 135-143. <https://doi.org/10.33619/2414-2948/40/17>
3. Ползунова Н. Н., Ползунов И. С., Сухарева Т. А. Проблемы реализации проектного управления в малом бизнесе // Экономика и управление: проблемы, решения. 2020. Т. 2. №4(100). С. 48-53.
4. Штебнер С. В., Чубрина К. А. Применение проектного подхода в деятельности организации // Экономика и предпринимательство. 2020. №9(122). С. 1126-1130. <https://doi.org/10.34925/EIP.2020.122.9.220>

References:

1. Erlygina, E. G., Vasilieva, A. D., & Polikarpova, A. S. (2020). Features of Project Management in a Crisis. *Science of Krasnoyarsk*, 9(1-4), 96-102.
2. Lovkova, E., & Kashitsina, T. (2019). Analysis of the development of agriculture in the Central Federal District and determination of the main problems. *Bulletin of Science and Practice*, 5(3), 135-143. <https://doi.org/10.33619/2414-2948/40/17>. (in Russian).
3. Polzunova N. N., Polzunov I. S., Sukhareva T. A. (2020). Problems of project management implementation in small business. *Economics and management: problems, solutions*, 2(4(100)), 48-53.
4. Shtebner, S. V., & Chubrina, K. A. (2020). Application of the project approach in the organization's activities. *Journal of Economy and entrepreneurship*, (9(122)), 1126-1130. <https://doi.org/10.34925/EIP.2020.122.9.220>

*Работа поступила
в редакцию 20.09.2021 г.*

*Принята к публикации
25.09.2021 г.*

Ссылка для цитирования:

Ерлыгина Е. Г., Васильева А. Д. Применение проектного управления в агропромышленном комплексе // Бюллетень науки и практики. 2021. Т. 7. №10. С. 139-144. <https://doi.org/10.33619/2414-2948/71/17>

Cite as (APA):

Erlygina, E., & Vasilyeva, A. (2021). Application of Project Management in the Agro-industrial Complex. *Bulletin of Science and Practice*, 7(10), 139-144. (in Russian). <https://doi.org/10.33619/2414-2948/71/17>