

УДК 336.7
JEL Code: E44; G18; G32

<https://doi.org/10.33619/2414-2948/124/48>

БАЗОВЫЕ ПОЛОЖЕНИЯ ESG И ВНЕДРЕНИЕ ПРИНЦИПОВ ОТВЕТСТВЕННОГО БАНКИНГА В КЫРГЫЗСТАНЕ

©*Абдрасулова С. Ж.*, ORCID: 0000-0001-6639-4303, SPIN-код: 5382-1782, Ошский государственный университет, г. Ош, Кыргызстан, abdrasulova.saltanat@mail.ru

©*Абдрасулова Ж. Ж.*, ORCID: 0000-0002-9165-3247, Ошский государственный университет, г. Ош, Кыргызстан, jibkg@mail.ru

BASIC ESG PRINCIPLES AND THE IMPLEMENTATION OF RESPONSIBLE BANKING PRINCIPLES IN KYRGYZSTAN

©*Abdrasulova S.*, ORCID: 0000-0001-6639-4303, SPIN-code: 5382-1782, Osh State University, Osh, Kyrgyzstan, abdrasulova.saltanat@mail.ru

©*Abdrasulova Z.*, ORCID: 0000-0002-9165-3247, Osh State University, Osh, Kyrgyzstan, jibkg@mail.ru

Аннотация. Статья посвящена анализу основных концепций и принципов ESG (Environmental, Social, Governance — окружающая среда, социальная ответственность и корпоративное управление) в контексте развития финансового сектора Кыргызстана. В ней рассматриваются важность внедрения принципов ответственного банкинга для повышения устойчивости банковских учреждений, укрепления доверия клиентов и соответствия международным стандартам. В статье рассмотрены концептуальные основы ESG и перспективы развития ответственного банкинга в финансовом секторе Кыргызстана. Цели исследования: раскрыть актуальность ESG отчетности, ключевые концепции, стандарты, выявить преимущества в области устойчивого финансирования. Автор исследует текущий уровень внедрения ESG-практик в банковском секторе Кыргызстана, выделяет основные вызовы, а также предлагает возможные пути их преодоления. Рассмотрены правовые и нормативные основы, роль государственных органов и международных организаций в продвижении ответственного финансирования, а также перспективы развития ESG-стандартов в национальной экономике. Особое внимание уделяется практике интеграции ESG-критериев при принятии кредитных решений, инвестирования и корпоративного управления банковских учреждений. Подчеркивается необходимость повышения уровня осведомленности и компетентности сотрудников финансового сектора, а также развития инструментов оценки ESG-рисков. В результате исследования раскрываются ключевые принципы и базовые положения ответственного банкинга, а также представлена стратегия по их внедрению в кыргызском банковском секторе, что способствует устойчивому развитию экономики страны, социальной ответственности бизнеса и улучшению взаимоотношений с международными партнерами. ESG-продукты банков Кыргызстана находятся в стадии активного становления: регуляторная поддержка, международные партнёрства и дорожная карта Национального банка создают прочную основу для дальнейшего развития устойчивого банковского сектора.

Abstract. This article is dedicated to analyzing the core concepts and principles of ESG (Environmental, Social, Governance) within the context of the development of Kyrgyzstan's financial sector. It emphasizes the importance of implementing responsible banking principles to enhance the sustainability of banking institutions, strengthen customer trust, and ensure compliance with international standards. The paper examines the conceptual foundations of ESG and explores the

prospects for the development of responsible banking practices in Kyrgyzstan's financial industry. The study aims to highlight the relevance of ESG reporting, elucidate key concepts and standards, and identify the benefits of sustainable financing. It investigates the current level of ESG practices adoption among Kyrgyzstan's banks, identifies major challenges, and proposes potential solutions for overcoming them. The research reviews the legal and regulatory frameworks guiding responsible finance, the role of national authorities and international organizations in promoting ESG principles, and the future development of ESG standards within the national economy. Particular attention is given to the integration of ESG criteria in credit decision-making, investment processes, and corporate governance of banking institutions. The study underscores the necessity of raising awareness and enhancing the competencies of financial sector employees, as well as developing tools for ESG risk assessment. The research reveals the fundamental principles and baseline provisions of responsible banking. It also presents a strategic framework for their implementation within Kyrgyzstan's banking sector, contributing to the country's sustainable economic development, corporate social responsibility, and improved relationships with international partners. ESG products in Kyrgyzstan's banking industry are currently in an active developmental stage. Regulatory support, international partnerships, and the National Bank's road map create a solid foundation for the further advancement of a sustainable banking sector.

Ключевые слова: Академия устойчивого развития, Союз банков Кыргызстана, стандарты по обеспечению экологической и социальной устойчивости, SWOT-анализ.

Keywords: Academy of Sustainable Development, Union of Banks of Kyrgyzstan, environmental and social sustainability standards, SWOT-analysis.

В настоящее время во многих странах уделяется значительное внимание развитию механизмов зеленой экономики. Кыргызская Республика также признает важность этой сферы и уже обладает определённым опытом благодаря различным частным инициативам, а также усилиям гражданского, финансового, промышленного и энергетического секторов. Союз банков Кыргызстана ориентирован на долгосрочное и устойчивое развитие во всех аспектах своей деятельности, применяя принципы ESG (экология, социальная ответственность, управление). С ноября 2017 г Союз банков Кыргызстана активно занимается развитием зеленой экономики в стране. За этот период было проведено ряд мероприятий, в том числе: 23 ноября 2017 г на форуме по Зеленой экономике было подписано меморандум о расширении сотрудничества в области зеленых инициатив и привлечения глобальных климатических инвестиций для поддержки экологически ответственного и социально ориентированного финансирования экономики Кыргызской Республики. Кыргызстан в представительстве Союза банков Кыргызстана присоединился к Сети устойчивого банкинга (Sustainable Banking Network). Эта сеть способствует совместному обучению её участников и поддерживает их в разработке политик и инициатив, направленных на создание условий для устойчивого финансирования в их странах. Это произошло 30 марта 2018 года. Также были проведены несколько встреч с руководителями коммерческих банков, на которых обсуждались вопросы совместного привлечения зеленых средств для реализации соответствующих проектов. Был подписан ряд деклараций, объединяющих усилия и общие действия по внедрению и реализации принципов устойчивого финансирования в банковском и финансовом секторах Кыргызстана, в которых приняли участие 15 банков. Кроме того, принимал участие в создании Дорожной карты по устойчивому финансированию, которую разработали ОЭСР и различные заинтересованные стороны в Кыргызстане. При взаимодействии с международными

организациями, в частности ОБСЕ, при участии Союза банков Кыргызстана был подготовлен проект Дорожной карты по внедрению устойчивого финансирования в сфере Зеленой экономики в финансовом секторе. В настоящее время эта Дорожная карта дорабатывается и будет реализовываться в тесном сотрудничестве с Ассоциацией микрофинансовых организаций. Создана рабочая группа для разработки секторальной политики по Зеленой экономике, включающей принципы, внутренние процедуры и интеграцию экологических рисков в системы управления рисками. В дальнейшем планируется внедрение, адаптация и мониторинг принципов и механизмов устойчивого финансирования в финансовых учреждениях Кыргызстана, а также укрепление национальных возможностей для эффективного доступа к климатическому финансированию и его управлению (<https://ub.kg/ru/category/ustojchivoe-finansirovanie/>).

Работа в этом направлении продолжается, уже проводятся мероприятия с участием государственных органов, парламента, финансовых институтов, международных организаций, гражданского общества, бизнеса и экспертов. На базе Учебного центра Союза банков Кыргызстана инициировано создание Академии устойчивого развития. Официальный запуск состоялся 16 апреля 2024 г. Эта Академия стала первой в стране платформой, объединяющей образовательные программы, консультационные услуги и экспертную поддержку по вопросам устойчивого финансирования и внедрения ESG-принципов.

Материалы и методы исследования

Проведен анализ документов и нормативных актов: исследование действующего законодательства, нормативных документов Центрального банка Кыргызской Республики, международных стандартов и рекомендаций по ESG и ответственному финансированию для определения правовых основ и нормативной базы. Проведен сравнительный анализ на сопоставление практик внедрения ESG в Кыргызстане с аналогичными международными примерами и стандартами, что позволило выявить достоинства и недостатки национальной системы и формировать предложения по ее развитию. Систематизированы и интерпретированы информации из корпоративных отчетов банков, экспертных материалов и публикаций для выявления уровня осведомленности и практической реализации ESG-принципов в банковском секторе.

Результаты и обсуждение

Цели Академии: формирование профессионального сообщества ESG-экспертов; повышение квалификации банковского и частного сектора в вопросах устойчивого развития; поддержка компаний в разработке и реализации ESG-стратегий; разработка локальных учебных программ, соответствующих международным стандартам; продвижение ответственного банковского дела в Кыргызской Республике и Центральной Азии (<https://ub.kg/ru/category/ustojchivoe-finansirovanie/>).

Ключевые направления деятельности Академии: проведение тренингов и обучающих программ (в т.ч. ToT – обучение тренеров); разработка методических и учебных материалов; консультации для банков и компаний по вопросам ESG и устойчивого финансирования; содействие сертификации специалистов на базе международно признанных стандартов; организация публичных мероприятий, форумов и дискуссионных платформ по ESG [1].

Академия Principles for Responsible Banking (PRB) была запущена в сентябре 2024 года. Союз банков Кыргызстана расширил образовательные возможности Академии устойчивого развития, запустив Академию Principles for Responsible Banking (PRB). Эта инициатива реализуется в рамках глобального движения по продвижению Принципов ответственного

банковского дела, разработанных UNEP FI (Инициативой финансовой программы ООН по охране окружающей среды). Академия PRB направлена на повышение осведомленности о Принципах ответственного банковского дела среди финансовых институтов Кыргызстана; вовлечение банков в процесс интеграции принципов PRB в их стратегии, операции и управление рисками; обучение руководителей и специалистов банков практическим инструментам оценки воздействия, отчетности и устойчивости в соответствии с PRB; создание платформы обмена знаниями и лучшими практиками между банками и международными экспертами (<https://banks.kg/news/responsible-banking-principles-academy-launched-ca>).

Результаты запуска Академии PRB: проведены специализированные обучающие модули для руководства банков; разработаны программы внедрения PRB в стратегические документы банков; закреплены партнерства с международными экспертными организациями.

Можно выделить следующие принципы *ответственного банкинга* (PRB):

Соответствие — деятельность банка должна соответствовать целям устойчивого развития (ЦУР) и Парижскому соглашению по климату.

Воздействие — банк анализирует и снижает негативное влияние своей деятельности на общество и окружающую среду.

Клиенты и клиентоориентированность — поддержка клиентов в переходе к устойчивым и ответственным бизнес-моделям.

Заинтересованные стороны — взаимодействие и диалог с обществом, государством, инвесторами и другими стейкхолдерами.

Управление и корпоративная культура — внедрение ESG-подходов в систему управления и стратегию банка.

Прозрачность и отчетность — регулярная публичная отчетность о достигнутом прогрессе и результатах.

Исходя из этого, можно выделить практические шаги по реализации принципов ответственного банкинга:

Принцип 1. Соответствие целям устойчивого развития: а) Включить ESG-цели в стратегию банка; б) Учитывать ЦУР ООН и климатические цели при кредитовании; в) Разрабатывать «зелёные» и социальные банковские продукты.

Принцип 2. Управление воздействием: а) Оценивать экологические и социальные риски клиентов; б) Исключать финансирование экологически вредных проектов; в) Внедрить ESG-скрининг при выдаче кредитов.

Принцип 3. Клиентоориентированность: а) Консультировать клиентов по устойчивым практикам; б) Предлагать льготные условия для ESG-проектов; в) Поддерживать МСБ и социальное, женское предпринимательство.

Принцип 4. Работа со стейкхолдерами: а) Сотрудничество с НБКР, Союзом банков, МФО; б) Партнерства с международными организациями (ОБСЕ, IFC, EBRD); в) Участие в ESG-инициативах и платформах.

Принцип 5. Управление и корпоративная культура: а) Назначение ESG-координатора или комитета; б) Обучение сотрудников (PRB, ESG, риск-менеджмент); в) Включение ESG в корпоративные политики.

Принцип 6. Прозрачность и отчетность: а) Публиковать ESG-отчёты (нефинансовую отчетность); б) Использовать международные стандарты (GRI, PRB); в) Мониторинг и публичное раскрытие прогресса.

Внедрение ESG-принципов позволяет компании выстроить устойчивую модель ведения бизнеса и снизить негативное влияние на окружающую среду. ESG отчет – это нефинансовый отчет, отчет в области устойчивого развития и демонстрирует достижения компании в области

устойчивого развития, обеспечивает прозрачность и позволяет укрепить уверенность заинтересованных лиц в успехе деятельности компании. Преимущества выпуска отчетности в области устойчивого развития: эффективное взаимодействия с заинтересованными сторонами; рост репутации; повышение доверия; повышение конкурентоспособности; улучшение управления рисками; стимулирование внутренних улучшений и инноваций; улучшение отношений с инвесторами; крепление корпоративной культуры. Структура ESG-отчета приведена ниже:

-Послание руководства: письмо от генерального директора или председателя СД, с описанием основных достижений в области ESG.

-Цели и миссия: описание миссии компании, её стратегических целей и как они интегрируются с ESG- приоритетами.

-Область и структура отчета: описание границ отчета, использованных стандартов и методологий сбора данных.

Структура ESG-отчета включает в себя:

1. Экологический блок (Environmental) включает в себя информацию, которая призвана раскрывать наиболее важные вопросы в сфере ответственного подхода в воздействие на экологию за отчетный период времени: потребление электроэнергии; Энергосбережение; Выбросы парниковых газов; Защита окружающей среды; Загрязнение воздуха; Потребление воды; Обращение с отходами; Управление опасными материалами; Изменение климата.

2. Социальный блок (Social) включает информацию, касающаяся социальной ответственности организации, которая призвана раскрывать наиболее важные вопросы в имеющие, необходимые аспекты для большинства заинтересованных сторон за отчетный период времени: Занятость; Права работников, отношения с работниками; Охрана труда и техника безопасности на рабочем месте; Обучение и образование; Многообразие, равные возможности; Вопросы, связанные с дискриминацией; Взаимодействие с населением и механизмы получения и рассмотрения жалоб; Охрана здоровья, безопасность и защита местного населения; Ответственность за продукцию; Конфиденциальность данных клиента; Антикоррупционная практика; Источники и цепочка поставок.

3. Управленческий блок (Governance) включает информацию, касающаяся политики корпоративного управления организации, указанная в ESG- отчете, призвана раскрывать наиболее важные вопросы управления организацией: Управление компанией, ее роль и место в экономике; Наличие контролирующего акционера; Соблюдение прав акционеров; Независимые члены совета директоров, структура и практика деятельности совета директоров; Системы управление рисками и внутреннего контроля, внутренний аудит; Выплата вознаграждений; Раскрытие информации.

4. Заключение: Будущие планы и цели; Обратная связь.

5. Приложения: Методология и показатели; Ссылки на стандарты.

Ранее авторами проведен SWOT – анализ зеленой экономики и защите депозитов [2, 3].

Основные банки с ESG-кредитами/устойчивыми продуктами в Кыргызстане:

Элдик Банк — выдаёт *зелёные кредиты* для юридических лиц и предпринимателей на проекты по возобновляемой энергии, энергоэффективности, чистому транспорту, устойчивому использованию воды и др.

Компаньон Банк — предлагает «зелёные» кредиты и займы на энергоэффективные и экологичные проекты (снижение энергопотребления, устойчивое сельское хозяйство и пр.). Также банк сотрудничает с ПРООН по расширению «зелёных» финансов и внедрению ESG-стандартов.

Kyrgyz Investment and Credit Bank (KICB) — выпустил *sustainability bonds* (облигации устойчивого развития) и развивает устойчивое финансирование, что связано с ESG-подходом, хотя не обязательно напрямую с кредитами ESG.

МБанк — отмечен, как лидер по ESG-практикам (программа «Зелёный туризм»), что также отражает приверженность принципам устойчивого развития.

Айыл Банк — представил дорожную карту ESG и работает над внедрением экологических и социальных принципов в свою деятельность, что может в будущем расширить устойчивые финансовые продукты (<https://24.kg/>).

Таблица 1

СПИСОК ОСНОВНЫХ БАНКОВ
 С ESG-КРЕДИТАМИ / УСТОЙЧИВЫМИ ПРОДУКТАМИ В КЫРГЫЗСТАНЕ

Банк	ESG продукт	Описание	Ключевые особенности
Элдик банк	Зеленые кредиты	Финансирование проектов по возобновляемой энергии, энергоэффективности, чистому транспорту, водным и агроэкологическим решениям.	💰 Ставка ~11 % годовых, срок до 5 лет, суммы от ~5 млн до ~150 млн сомов.
МБанк	«Зелёный туризм»	Кредитная программа для малого и среднего бизнеса в туристическом секторе.	🏠 Финансирование энергоэффективности, утепления, возобновляемых источников энергии и др.
Компаньон Банк	Зеленые кредиты и энергоэффективное финансирование	Линии финансирования для проектов по энергоэффективным технологиям, снижению энергопотребления и устойчивому развитию.	💡 Поддержка малого бизнеса и сельских проектов, участие в международных программах.
Айыл Банк	Кредиты на «зелёные» технологии	Финансирование экологичных транспортных решений — электромобили, инфраструктура зарядки и др.	🚗 Одни из самых низких ставок (~10 %).
Бакай Банк	Экологическое кредитование	Финансирование зеленого транспорта, очистных сооружений, устойчивых с/х технологий.	📁 есть опция кредитов в USD/EUR с выгодными ставками.
KICB Банк	Зеленые/энергосберегающие кредиты	Кредиты для сбережения энергии, воды и возобновляемой энергии.	🏠 Максимальные суммы до ~36 млн сомов.
Керемет Банк	Эко-кредиты без залога	Кредиты на экологичные проекты с упрощенными условиями.	🌱 Более высокие ставки, но строгий упор на доступ.
Дос-Кредо Банк	Эко-Туризм и энергоэффективные кредиты	Программы в области устойчивого туризма и энерго-совершенствования жилья.	🌿 Поддержка микро-проектов и домовладельцев.
ДКИБ	Зелёные кредиты по KyrSEFF	Кредиты улучшения жилья, оборудования и энергоэффективных решений.	🏠 Возможность получения грантов вместе с кредитом.

Исходя из Таблицы 1, можно сделать следующие выводы: бизнес может получить ESG-финансирование для проектов в сфере туризма, возобновляемой энергетики, энергоэффективности, устойчивого сельского хозяйства и чистого транспорта. Малые и

средние предприятия имеют доступ к специализированным кредитам под более благоприятные условия (в рамках международных программ).

Институциональные инвесторы могут участвовать в ESG-облигациях и других устойчивых финансовых инструментах, расширяя портфель «зелёных» активов. Граждане и предприниматели получают доступ к кредитам на энергоэффективное жильё, экологичные транспортные решения и модернизацию бизнеса, которые помогают снижать эксплуатационные расходы и экологический след. Проанализировав Таблицу 2, можно сделать следующие выводы: E (экологический блок) — доминирующее направление (энергоэффективность, ВИЭ, зелёный транспорт); S (социальный блок) — сильная сторона банков с фокусом на МСБ и регионы; G (управление) — развивается через ESG-облигации, отчётность и внутренние политики [6].

Таблица 2

СПИСОК ОСНОВНЫХ БАНКОВ И ИХ ПРОДУКТОВ С ТИПОМ ФИНАНСИРОВАНИЯ

Банк	Продукт	На что финансируется	Типовые условия
Элдик Банк	Зелёные кредиты	ВИЭ, энергоэффективность, водосбережение, экология АПК	Срок до 5 лет, средние рыночные ставки, крупные суммы для бизнеса
МБанк	«Зелёный туризм»	Эко-отели, энергоэффективная модернизация туробъектов	МСБ, инвестиционные кредиты, льготные условия по программам
Компаньон Банк	КурSEFF/зелёные кредиты	Энерго-водоэффективное оборудование	и Возможны гранты и техпомощь, средние ставки
Айыл Банк	Зелёные технологии	Электромобили, «чистый» транспорт	Ставки ниже средних по рынку, средние сроки
ККСВ Банк	Энергосберегающие кредиты	Модернизация оборудования, ВИЭ	Крупные лимиты, корпоративные клиенты
ДКИБ	КурSEFF	Улучшение жилья, энергоэффективность	Грантовая поддержка + кредит
Дос-Кредо Банк	Эко-Туризм	Устойчивый туризм, жильё	Микро- и МСБ-проекты

ESG-продукты банков Кыргызстана находятся в стадии активного становления: регуляторная поддержка, международные партнёрства и дорожная карта Национального банка создают прочную основу для дальнейшего развития устойчивого банковского сектора. В то же время отсутствие зрелых стандартов, компетенций и устойчивых методик оценки ESG-рисков остаются ключевыми ограничениями, которые требуют целенаправленных решений как внутри банков, так и на уровне государственного регулирования.

Список литературы:

1. Алексеева Д. Г. Тенденции правового регулирования esg-банкинга в условиях санкций // Вестник Университета имени О. Е. Кутафина. 2023. №1 (101). С. 80-89.
2. Абдрасулова С. Ж., Абдрасулова Ж. Ж. Проблемы и перспективы инвестирования зеленой экономики в Кыргызстане // Бюллетень науки и практики. 2024. Т. 10. №2. С. 432437. <https://doi.org/10.33619/2414-2948/99/44>

3. Абдрасулова С. Ж., Абдрасулова Ж. Ж. Перспективы развития агентства по защите депозитов в Кыргызстане // Бюллетень науки и практики. 2025. Т. 11. №3. С. 398-407. <https://doi.org/10.33619/2414-2948/112/49>

References:

1. Alekseeva, D. G. (2023). Tendentsii pravovogo regulirovaniya ESG-bankinga v usloviyakh sanktsii. *Vestnik universiteta imeni OE Kutafina*, (1 (101)), 80-93. (in Russian).

2. Abdrasulova, S., & Abdrasulova, Zh. (2024). Problems and Prospects of Investing Green Economy in Kyrgyzstan. *Bulletin of Science and Practice*, 10(2), 432-437. (in Russian). <https://doi.org/10.33619/2414-2948/99/44>

3. Abdrasulova, S., & Abdrasulova, Z. (2025). Perspective of the Deposit Protection Agency in Kyrgyzstan. *Bulletin of Science and Practice*, 11(3), 398-407. (in Russian). <https://doi.org/10.33619/2414-2948/112/49>

Поступила в редакцию
16.01.2026 г.

Принята к публикации
27.01.2026 г.

Ссылка для цитирования:

Абдрасулова С. Ж., Абдрасулова Ж. Ж. Базовые положения ESG и внедрение принципов ответственного банкинга в Кыргызстане // Бюллетень науки и практики. 2026. Т. 12. №3. С. 428-435. <https://doi.org/10.33619/2414-2948/124/48>

Cite as (APA):

Abdrasulova, S., & Abdrasulova, Z. (2026). Basic ESG Principles and the Implementation of Responsible Banking Principles in Kyrgyzstan. *Bulletin of Science and Practice*, 12(3), 428-435. (in Russian). <https://doi.org/10.33619/2414-2948/124/48>